

# ด่วนที่สุด

ที่ พร ๐๐๒๓.๑/ว ๒๓๒



ศาลากลางจังหวัดแพร่  
ถนนไชยบูรณ์ พร ๕๔๐๐๐

๒๙ กันยายน ๒๕๕๙

เรื่อง โครงการฝึกอบรมการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสู่องค์กรสมรรถนะสูง  
(Enterprise performance) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

เรียน นายอำเภอทุกอำเภอ นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่ และ นายกเทศมนตรีเมืองแพร่

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. โครงการฝึกอบรม จำนวน ๑ ชุด  
๒. แบบตอบรับการฝึกอบรม จำนวน ๑ ชุด

ตามที่สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัด มีหน้าที่ในการส่งเสริมการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่ รวมถึงการส่งเสริมบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีความรู้ ทัศนคติ เพื่อนำไปใช้กับการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง ส่งผลให้ประชาชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น นั้น

เพื่อให้ข้าราชการ พนักงานส่วนท้องถิ่น ได้รับความรู้เกี่ยวกับแนวคิดในการพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง เป็นจุดประกายความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ใหม่ สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัดแพร่ จึงได้จัดทำโครงการฝึกอบรมเรื่อง “การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสู่องค์กรสมรรถนะสูง (Enterprise performance) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐” ขึ้น โดยกำหนดฝึกอบรม ณ โรงแรมนครแพร่ทาวเวอร์ ระหว่างวันพุธที่ ๗ - วันพฤหัสบดีที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๕๙ จึงขอให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดส่งบุคลากรอย่างน้อยแห่งละ ๒ คน โดยให้จัดส่งรายชื่อผู้เข้ารับการอบรม ตามแบบตอบรับ ภายในวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ และชำระค่าลงทะเบียน ภายในวันที่ ๑๘ พฤศจิกายน ๒๕๕๙

จึงเรียนมาเพื่อพิจารณาดำเนินการ สำหรับอำเภอขอให้แจ้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่พิจารณาดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายรัชชัย เลียงประเสริฐ)

ท้องถิ่นจังหวัดแพร่ ปฏิบัติราชการแทน

ผู้ว่าราชการจังหวัดแพร่

สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัด

ฝ่ายบริหารทั่วไป

โทรศัพท์/โทรสาร. ๐-๕๔๕๓-๔๑๑๙ ต่อ ๑๖

www.phraelocal.go.th

**โครงการฝึกอบรม**  
**การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสู่องค์กรสมรรถนะสูง**  
**(Enterprise performance)**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐**

\*\*\*\*\*

**๑. หลักการและเหตุผล**

การเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เก่ง จำเป็นต้องมีแผนรองรับกับสถานะต่าง ๆ อย่างชัดเจน มีการวิเคราะห์สถานการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อการทำงานจากรอบด้านทุกมุมมอง ทำให้สามารถปฏิบัติภารกิจบรรลุตามวัตถุประสงค์ได้ อย่างมีประสิทธิภาพ ตรงตามเวลา และคุณภาพของผลงานดีเยี่ยม เป็นที่ยอมรับ ในอดีตเรามองกันเพียงว่าองค์กรหรือหน่วยงานที่เก่ง หรือมีสมรรถนะสูงนั้น คือองค์กรที่สามารถทำงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนด ระบบภายในขององค์กรเป็นอย่างไรไม่สำคัญ ทำให้บางครั้งการบรรลุเป้าหมายเกิดจากปัจจัยอื่น ๆ ไม่ได้เกิดจากองค์กรนั้น หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งได้ว่าหน่วยงานทำงานสำเร็จ เพราะโชคช่วย ซึ่งลักษณะเช่นนี้จะไม่ยั่งยืน เพราะไม่มีระบบที่ดี แนวคิดใหม่มองว่าเพียงบรรลุเป้าหมายที่กำหนดยังไม่พอ แต่องค์กรนั้นจะต้องมีระบบการบริหารจัดการภายในที่ดีด้วย จึงจะเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงและเกิดความยั่งยืนในการทำงานระยะยาว

การบริหารจัดการระบบภายในขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูงนั้นมีเครื่องมือหรือเทคนิคที่นำมาใช้หลายเทคนิคขึ้นอยู่กับจะเลือกนำเทคนิคใดมาใช้ให้เหมาะสมกับองค์กร

สำนักงานส่งเสริมการปกครองจังหวัดแพร่ ได้เล็งเห็นความสำคัญในการส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่มีสมรรถนะสูงในการปฏิบัติงาน จึงได้จัดโครงการอบรม เรื่อง “การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสู่องค์กรสมรรถนะสูง (Enterprise performance) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐” เพื่อให้ข้าราชการ พนักงานส่วนท้องถิ่น นำความรู้ที่ได้ไปปฏิบัติอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพเกิดความเข้าใจในการบริหารงาน อันจะเป็นประโยชน์แก่ประชาชนในพื้นที่ และยังเป็นการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวมของจังหวัดอีกด้วย

**๒. วัตถุประสงค์**

๑. เพื่อให้ผู้เข้าอบรม ได้รับความรู้เกี่ยวกับแนวความคิดในการพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง
๒. เพื่อเป็นการจุดประกายความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ใหม่ การคิดให้เป็นระบบ เพื่อใช้ในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๓. เพื่อให้ทราบแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคล การสร้างคน สร้างสมรรถนะ เพื่อสร้างผลงาน
๔. เพื่อให้มีเทคนิคในการปฏิบัติงานใหม่ และสามารถนำไปใช้ได้กับการปฏิบัติงานในพื้นที่จริง

**๓. กลุ่มเป้าหมาย**

ในการฝึกอบรมครั้งนี้มีกลุ่มเป้าหมายคือ ข้าราชการ พนักงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น ปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้อำนวยการกองฯ หัวหน้าส่วนฯ ซึ่งดำรงตำแหน่งในสายงานบริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อย่างน้อยแห่งละ ๒ คน จำนวน ๘๔ แห่ง รวม ๑๖๘ คน ซึ่งหากมีผู้สนใจลงทะเบียนมากกว่าสถานที่อบรมจะรองรับได้ จังหวัดจะพิจารณาแบ่งจัดฝึกอบรมเป็น ๒ รุ่น ซึ่งจะแจ้งวันที่อบรมให้ทราบอีกครั้งหนึ่ง (โดยให้สิทธิ์แก่ผู้ที่แจ้งรายชื่อครบตามจำนวนก่อน)

**๔. วิทยากร**

อาจารย์ ดร. วรพล พรสิทธิ์ สำนักงานจังหวัดแพร่

**๕. ระยะเวลาในการฝึกอบรม**

ในวันพุธ ที่ ๗ - วันพฤหัสบดีที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๕๙ อบรม ณ โรงแรมนครแพร่ทาวเวอร์ ระยะเวลาในการอบรม จำนวน ๒ วัน

**๖. งบประมาณ**

ค่าลงทะเบียนจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เข้าร่วมฝึกอบรมฯ คนละ ๑,๖๐๐ บาท (หนึ่งพันหกร้อยบาทถ้วน) โดยค่าลงทะเบียนได้รวมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการฝึกอบรมแล้ว เช่น ค่าอาหารค่าอาหารว่าง ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ระหว่างการฝึกอบรมแล้ว สำหรับค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปกลับ และค่าเช่าที่พักของผู้เข้ารับการอบรมให้เบิกจากต้นสังกัด

**๗. หน่วยงานรับผิดชอบ**

สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัดแพร่

**๘. ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

๑. ผู้เข้ารับการอบรมเกิดการเรียนรู้ เกี่ยวกับแนวความคิดในการพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง
๒. ผู้เข้ารับการอบรมเกิดความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ เพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๓. ผู้เข้ารับการอบรมมีแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคล การสร้างคน สร้างสมรรถนะเพื่อสร้างผลงาน
๔. ผู้เข้ารับการอบรมมีเทคนิคในการปฏิบัติงานใหม่ และสามารถนำไปใช้ได้กับการปฏิบัติงานในพื้นที่จริง

(ลงชื่อ)

(นายประสาน ชุมภูอินทร์)  
หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป

ผู้เสนอโครงการ

(ลงชื่อ)

(นายต่อพงษ์ ทับทิมโต)

ผู้เห็นชอบโครงการ

ผู้อำนวยการกลุ่มงานส่งเสริมและพัฒนาท้องถิ่น

(ลงชื่อ)

ท้องถิ่นจังหวัดแพร่ ปฏิบัติราชการแทน  
ผู้ว่าราชการจังหวัดแพร่

ผู้อนุมัติโครงการ

ให้ อปท. ส่ง Fax ให้ท้องถิ่นจังหวัดโดยตรง (ภายในวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๙)  
FAX ๐๕๔ ๕๓๔๑๑๙ ต่อ ๒๕ (ธนาภรณ์)  
แล้วชำระค่าลงทะเบียนคนละ ๑,๖๐๐ บาท อย่างน้อยจำนวน ๒ คน ได้ที่ กลุ่มงานการเงินฯ  
สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัดแพร่ (ภายในวันที่ ๑๘ พฤศจิกายน ๒๕๕๙)  
( โทร. ๐๕๔ ๕๓๔๑๑๙ ต่อ ๒๒ น.ส.พิมพ์นารา)

**แบบตอบรับการฝึกอบรม**  
**เรื่อง โครงการฝึกอบรมการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสู่องค์กรสมรรถนะสูง**  
**(Enterprise performance) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐**

อปจ./ทม./ทต./อบต.....  
มีความประสงค์ขอส่งข้าราชการพนักงานเข้าร่วมอบรม จำนวน.....คน ดังนี้  
๑.....ตำแหน่ง.....  
๒.....ตำแหน่ง.....  
๓.....ตำแหน่ง.....  
๔.....ตำแหน่ง.....  
๕.....ตำแหน่ง.....

.....  
นายก.....

เนื่องจากมีผู้สนใจการฝึกอบรมโครงการดังกล่าวเป็นจำนวนมาก หากมีการสมัครเข้ารับการอบรมเกินกว่า ๓๐๐ คน จังหวัดจะพิจารณาจัดเพิ่มเติมอีกจำนวน ๑ รุ่น แต่หากยอดรวมไม่เกิน ๓๐๐ คน จังหวัดจะพิจารณา อปท. ที่จัดส่งรายชื่อให้จังหวัดก่อนเป็นลำดับแรก แต่ทั้งนี้จะให้สิทธิ์แก่ อปท. ทุกแห่ง ๆ ละ ๒ คน ที่แจ้งรายชื่อภายในวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ เมื่อจังหวัดได้รับรายชื่อแล้วจะได้สรุปจำนวนผู้มีความประสงค์ที่จะเข้ารับการอบรมหากมีการจัดอบรมเพิ่มเติมในรุ่นที่ ๒ จะได้แจ้งให้ทราบอีกครั้งหนึ่ง

\*\*\*\*\*

ผู้ประสานงานเรื่องการแจ้งรายชื่อ นางสาวธนาภรณ์ เกียงเกษร ๐๕๔ ๕๓๔๑๑๙ ต่อ ๑๖ FAX ต่อ ๒๕  
ผู้ประสานงานเรื่องการชำระค่าลงทะเบียน นางสาวพิมพ์นารา กุลนา ๐๕๔ ๕๓๔๑๑๙ ต่อ ๒๒